

"Dacă facilitățile fiscale oferite domeniului construcțiilor vor fi eliminate peste noapte, toată economia va fi afectată"

(Interviu cu Roxana Epure, managing partner NextUp Solutions)

Industria construcțiilor traversează, ca întreaga economie, o perioadă marcată de provocări. În plus, modificările fiscale aduc în permanență noi dificultăți pentru jucătorii din sector, mai ales în ceea ce privește lipsa de predictibilitate. O soluție sigură care menține bugetul companiei în marje predictibile și ușor de urmărit o reprezintă softurile și procesele de automatizare, la care tot mai multe companii din industrie apelează.

În același timp, există tot mai des discuții legate de eliminarea

facilităților fiscale oferite industriei în 2019, lucru care ar putea avea repercusiuni asupra întregului sector, precum șomaj crescut în domeniu, prețuri și mai mari ale locuințelor, credite și mai scumpe la bănci. Roxana Epure, managing partner NextUp Solutions, ne-a acordat un interviu în care ne-a oferit mai multe detalii despre soluțiile pe care le au companiile pentru a rămâne în siguranță într-un context economic instabil, dar și despre principalele provocări cu care se confruntă în prezent companiile.

Reporter: Cum ajută soluțiile NextUp companiile din construcții?

Roxana Epure: Nevoile antreprenorului din construcții sunt și ele de planificare, achiziție, cifre în timp real, iar acestea pot fi setate și urmărite în softuri. Să dau niște exemple concrete: un soft pe măsura ta te ajută să îți previzionezi un buget de venituri și cheltuieli și un cash flow aferent. Poți, prin gestionarea corectă și în timp real al comenzilor de vânzare versus cele de cumpărare, să ai în permanență control asupra bugetului și să urmărești totul mult mai ușor. Sunt și procese de fluxuri specifice industriei, cum

este nevoia să îți planifici cât mai riguros posibil necesarul de materiale, să îți ții evidența contractelor semnate cu clienții, a ratelor facturate, iar multiplele rapoarte fie din zona comercială, fie din cea financiară, îți oferă orice informație managerială de care ai nevoie.

O altă zonă specifică este cea de salarizare, unde legislația s-a schimbat foarte mult în ultimii patru ani, facilitățile din domeniu fiind un ajutor pentru societățile din industrie, iar o aplicație care ține pasul cu legislația și modificările aproape lunare, care îți oferă rapoarte cu cheltuielile salariale necesare, nu poate decât să

dea stabilitate și claritate celor care iau decizii în astfel de firme.

Reporter: Ce operațiuni specifice sunt necesare pentru companiile din construcții?

Roxana Epure: Datorită timpului mare care se scurge în procesul de producție în construcții, de la planificarea inițială și până la finalizarea proiectelor și vânzarea acestora, mai mult decât în alte domenii, planificarea resurselor, de toate genurile, este poate cea mai importantă operațiune de care trebuie să se ocupe o firmă de construcții.

Apoi, o evidență corectă a contractelor încheiate cu clienții, în care să fie evidențiate exact avan-

surile primite, la ce cursuri valutare, ce etape urmează la fiecare, este de asemenea o activitate complexă unde noi venim cu funcționalități în întâmpinarea nevoilor unor astfel de societăți.

Reporter: Cum a evoluat activitatea companiilor din industrie în ultimul an, ținând cont de actualul context economic?

Roxana Epure: Cred că toți ne așteptăm la mișcări mai mari sau mai vizibile pe piața de construcții și imobiliare, dar realitatea din teren este că dinamica pieței nu este atât de mare, nici în sens negativ, nici pozitiv, ba chiar poate ne-a surprins după 2020 cu investiții în domeniu susținute și de ce-

ROXANA EPURE:

"Credem că un soft potrivit îți acoperă atât nevoile operaționale de business, cât și pe cele financiare și de raportare către stat".



rerea constantă de locuințe, fie prin imboldul primit de programul guvernamental Prima Casă, fie prin creditele imobiliare.

Reporter: Cum a evoluat cererea pentru soluțiile NextUp din partea companiilor din construcții?

Roxana Epure: Pe lângă cererea constantă din ultimii ani, care vine la pachet cu cerința din ce în ce mai mare a antreprenorilor de a trece de la excel la aplicații care să le ofere informații în timp real, în ultimul an au venit și mai multe societăți către noi odată cu obligativitatea pentru unele tipuri de firme, de a depune o nouă raportare despre care noi am tot vorbit și despre care am tot atenționat: SAF-T.

Credem că un soft potrivit îți acoperă atât nevoile operaționale de business, cât și pe cele financiare și de raportare către stat.

Reporter: În ce măsură sunt companiile din construcții deschise în fața digitalizării și cât de important este acest lucru pentru industrie?

Roxana Epure: Cred că ultimii ani au obligat atât firmele, cât și

instituțiile statului să treacă de la pixul pe hârtie sau, în cel mai bun caz, excelul, la aplicații care să le ajute în a ține informațiile în timp real și deciziile sub control pe baza unor date și cifre obținute din raportările puse la dispoziție de astfel de aplicații. Nici societățile de construcții nu sunt ocolite de astfel de transformări, de dorința de a ține evidența veniturilor și cheltuielilor pe proiecte și centre de cost, pe dorința de a ști mereu unde se află.

Concluzia este că inclusiv firmele din domeniu sunt din ce în ce mai deschise către digitalizare, iar solicitările venite către noi din partea din ce în ce mai multor societăți din domeniu, cu cerințe care vin fie din nevoi de rapoarte și fluxuri generale, fie din nevoi specifice unora dintre ele, este pentru noi o confirmare a celor spuse mai sus.

Reporter: Din solicitările și feedbackul industriei de construcții, care considerați că rămân principalele provocări ale domeniului?

Roxana Epure: Sunt două blocaje sau provocări. Una este strict

legată de educația business ownerilor de a se uita la afacerea lor prin cifre. Rapoarte în timp real, notificări despre materii prime, despre vânzări, despre discounturi, durata lucrărilor, costul lor estimat versus costul real - toate acestea sunt indicatori la care managementul ar trebui să se uite în timp real și pe baza cărora să ia decizii.

A doua este un aspect care ne impactează pe toți, în orice industrie am activa: instabilitatea legislativă și creșterea aproape peste noapte a unor costuri de producție (materii prime și materiale de construcții, salarii). Acestea lovesc exact în ceea ce precizăm și la începutul discuției noastre: planificarea cât mai riguroasă, previzionarea cât mai corectă a unui buget de venituri și cheltuieli de care tu, ca antreprenor, te străduiești să te ții, dar peste noapte te trezești cu alte reguli ale jocului.

Se vorbește din ce în ce mai des în spațiul public de dorința de a limita, dacă nu de a scoate cu totul, facilitățile fiscale oferite domeniului construcțiilor în 2019. Dacă această modificare se va pe-

trece așa cum a fost și introdusă, peste noapte, impactul asupra firmelor din domeniu este ușor de ghicit și mai departe bulgărele care se va rostogoli în toată economia: șomaj crescut în domeniu, prețuri și mai mari în domeniul locuințelor, credite și mai scumpe la bănci etc.

Milităm pentru o stabilitate legislativă care să ne dea nouă tuturor posibilitatea să facem previziuni pentru termen scurt și mediu, chiar și lung. Asta înseamnă timp să înțelegem impactul legilor, să avem norme clare din start, să avem timp de reacție și pregătire a business-ului de care ne ocupăm. Tocmai în contextul acesta instabil și impredictibil cifrele de care spun mai sus sunt aliații cei mai buni: măcar în curtea proprie să am predictibilitate și siguranța că iau decizii bune, nu?

Reporter: Mulțumesc!

