



"Infrastructura din România este comparabilă cu cea din alte țări din regiune"

(Interviu cu Alexandros Exarchou, CEO Intrakat Group)

Infrastructura din România este comparabilă cu cea din alte țări din regiune, este de părere Alexandros Exarchou, CEO Intrakat Group. Acesta ne-a declarat, într-un interviu: "Din mai multe motive, Europa de Sud-Est și în special România au un decalaj semnificativ în ceea ce

privește investițiile în infrastructură, în comparație cu Europa de Vest. Cu toate acestea, multe proiecte finanțate de UE, alături de fonduri de stat, sunt în derulare și credem că, în curând, România va egala și chiar depăși celelalte țări din regiune, în ceea ce privește autostrăzile."

Reporter: Cum apreciați infrastructura rutieră, dar și pe cea feroviară din țara noastră?

Alexandros Exarchou: Infrastructura României este în continuă dezvoltare și felicit eforturile

continue de îmbunătățire și extindere a acesteia. România este o țară de importanță strategică pentru Europa; prin urmare, necesită infrastructură modernă de transport și credem că putem

avea un rol de jucat în acest efort.

Există și un alt motiv pentru care România are nevoie de o infrastructură rutieră mai bună - țara trebuie să-și crească semnificativ nivelul de siguranță rutieră.

Grecia, unde se află grupul nostru, a avut rezultate negative similare în ceea ce privește siguranța rutieră. Cu toate acestea,

(continuare în pagina 6)

A professional portrait of Alexandros Exarchou, a middle-aged man with short, graying hair and a beard, smiling. He is wearing a dark blue suit jacket, a light blue shirt, and a dark tie with a repeating geometric pattern. The background is a blurred office setting.

ALEXANDROS EXARCHOU:

"Pe lângă cei 650 de angajați și colaboratori din România, AKTOR a creat locuri de muncă pentru alte mii de oameni prin cooperarea cu un univers de sute de furnizori români și internaționali. Recrutăm în principal din România, bineînțeles din Grecia și din alte țări".

(urmare din pagina 4)

când au început să fie implementate concesiunile de autostrăzi, situația s-a schimbat drastic și, acum, Grecia este mult mai aproape de media UE în ceea ce privește siguranța rutieră. În opinia noastră, concesiunile și parteneriatele public-private (PPP) în general, nu numai că promit construcții de înaltă calitate, ci și operațiuni și servicii de zi cu zi foarte eficiente, care, la rândul lor, îmbunătățesc semnificativ siguranța rutieră.

Reporter: Cum caracterizați țara noastră din punct de vedere al infrastructurii, comparativ cu țările din regiune?

Alexandros Exarchou: Infrastructura din România este comparabilă cu cea din alte țări din regiune. Din mai multe motive, Europa de Sud-Est și în special România au un decalaj semnificativ în ceea ce privește investițiile în infrastructură, în comparație cu Europa de Vest. Cu toate acestea, multe proiecte finanțate de UE, alături de fonduri de stat, sunt în derulare și credem că, în curând, România va egala și chiar depăși celelalte țări din regiune, în ceea ce privește autostrăzile.

Suntem activi pe piața din România și suntem deosebit de mândri că participăm la modernizarea liniei de cale ferată Apața-Cața, care este o capodoperă inginerească. Forăm cele mai lungi tuneluri feroviare existente în România prin muntele dintre Apața și Racoș. Singularitatea provocărilor tehnice datorate structurii variabile a solului face ca acest proiect să fie o premieră pentru România. De asemenea, evidențiază capacitatea tehnică puternică a Aktor de a implementa proiecte de construcții complexe și provocatoare, precum și sprijinul nostru puternic în creșterea țării.

Reporter: Cum credeți ca ar trebui să arate infrastructura noastră și ce ar trebui făcut în acest sens?

Alexandros Exarchou: Văd că există planuri de dezvoltare constantă a infrastructurii rutiere din România, incluzând (dar fără a se limita la) mai multe autostrăzi care leagă toate regiunile României. De asemenea, întrucât compania Aktor este implicată în modernizarea unui segment important de cale ferată, este evident că există și un plan de dezvoltare a infrastructurii feroviare. Rețineți, totuși, că aceste proiecte

mari de infrastructură necesită timp pentru studii de fezabilitate, proiectare și construcție.

Permiteți-mi să menționez din nou valoarea Parteneriatelor Public-Privat (PPP). Spre deosebire de lucrările publice tradiționale, PPP-urile sunt însoțite de obligația așa-numitului Partener al Sectorului Privat (PSP) de a-și asuma finanțarea proiectului, fie prin împrumuturi, fie prin resurse proprii, scutind sectorul public de obligația de a aloca resurse financiare semnificative de la buget sau de a plăti avansuri consistente. În plus, PPP-urile pot atrage investitori internaționali și instituții financiare. Prin urmare, România poate profita de această nouă modalitate de finanțare și promovare a proiectelor de infrastructură, care la rândul lor va ajuta țara să se modernizeze și să devină mai competitivă.

Reporter: Cum apreciați legislația românească din domeniu (achiziții, licitații etc.) și ce credeți că ar trebui schimbat din acest punct de vedere?

Alexandros Exarchou: Participăm la multe licitații în Europa de SE. Pe unele le câștigăm, pe altele nu. Un lucru cu care începem, de fiecare dată și oriunde, este să

învățăm reglementările și legislația locală. Apoi ne conformăm. Simplu ca bună ziua.

România a devenit un loc mai bun pentru a face afaceri și este o piață prioritară pentru Aktor. Aspirăm nu doar să livrăm proiectele de infrastructură în România care sunt în derulare, ci și să ne și extindem prezența pe plan local. Ne propunem să ne creștem volumul de activitate în țară prin participarea la noi proiecte de infrastructură și, de asemenea, explorăm noi oportunități de piață.

Reporter: Ce dificultăți întâmpinați în activitatea pe care o desfășurați în țara noastră?

Alexandros Exarchou: Dificultățile sunt cele obișnuite: deficitul de forță de muncă calificată, așa că a trebuit să aducem specialiști din străinătate, apoi un proces lung pentru diferite tipuri de avize și avize, apoi prețurile și costul energiei, care au crescut, astfel că toate costurile inițiale au rămas în urmă, ceea ce ne-a obligat să așteptăm reajustarea bugetului. Acum ne străduim să recuperăm timpul pierdut și lucrăm non-stop, sporind semnificativ forța de muncă și numărul de utilaje. Cu toate acestea, vreau să spun că astfel de probleme nu sunt specifice României; le are, mai mult sau mai puțin, orice țară din regiune.

Reporter: Ce proiecte derulați în România?

Alexandros Exarchou: Proiectele active sunt:

- Autostrada Sebeș - Turda (Lotul 2): Dezvoltarea unui tronson cheie de autostradă pentru îmbunătățirea conectivității rutiere.
- Reabilitarea liniei de cale ferată Curtici - Simeria (Sub-tronsonul 2c: Ilteu - Gurasada): Parte a Coridorului Pan-European IV, mărirea vitezei feroviare până la 160 km/h.
- Autostrada de ocolire a Bucureștiului (A0 Sud Lot 3): Un proiect de drum major de aproape 18 km, care conectează două autostrăzi naționale critice (A0 și A1).
- Reabilitarea liniei de cale ferată Brașov - Simeria (tronsonul Coșla-



(continuare în pagina 6)

(urmare din pagina 5)

riu - Sighișoara - subsecțiunile: 1. Brașov - Apața și 3. Cața - Sighișoara): Modernizarea unei porțiuni vitale a Coridorului IV Pan-European pentru circulația trenurilor de mare viteză.

- Reabilitarea liniei de cale ferată Brașov - Sighișoara (tronsonul Brașov - Sighișoara - sub-secțiunile: 2. Apața - Cața): Consolidarea în continuare a infrastructurii feroviare pentru conexiunile de mare viteză.

- Întreținerea suprastructurii feroviare în București (LOT-1): Axat pe îmbunătățirea durabilității și siguranței căilor ferate.

- Întreținerea suprastructurii feroviare în Brașov (LOT-5): Continuarea eforturilor de asigurare a fiabilității și eficienței infrastructurii feroviare.

Reporter: Ce alte proiecte ați finalizat în țara noastră și ce obiective de investiții vizați?

Alexandros Exarchou: Compania Aktor a fost înființată în România în 2004 și de atunci am avut mai multe proiecte relevante:

- DN17 Contract Reabilitare 4R9 Bistrița Năsăud / Suceava - Iacobeni Km 116+000 până la 155+000, semnat în 2004;

- ISPA 2001/RO/16/P/PT/006/05 - Reabilitarea DN 6 Sector Domașnea - Caransebeș Km 408+895 - Km 449+960, inclusiv construirea variantei de ocolire Domașnea, semnat în anul 2005;

- Fluidizarea circulației pe DN 1 între km 8+100:17+100 și centură în zona de nord a Bucureștiului - Obiect 7 Finalizarea centurii Bucureștiului prin construcția sectorului între DN 7:DN1A, semnat în 2008;

- Proiect Reabilitare Drum România VI, Lot D, Contract 6R11 Proiectare și Construcție DN18 Baia Mare - Sighetul Marmăției, km 3+522 - km 62+234, semnat în 2011;

- Reabilitarea liniei de cale ferată Brașov - Simeria, componentă a Coridorului IV Pan European, pentru trenurile cu viteză maximă de 160 km/h, sector Coșlariu - Sighișoara - Lot 2, semnat în 2012 (cota Aktor 51%);

- Lucrări de Proiectare și Execuție Finalizare Autostrada Bucu-



rești - Brașov, Tronson București - Ploiești, Sector 1, km 0+000 - 3+325; Intersecția de Centura București km 6+500 și Intersecția Moara Vlăsiei km 19+500, semnat în 2015 (cota Aktor 51%).

Reporter: Cum caracterizați piața construcțiilor de la noi și ce părere aveți de costurile din domeniu?

Alexandros Exarchou: Aktor acționează pe un segment de nișă al pieței extinse de construcții din România, și anume infrastructura. Există construcții civile, industriale, hidrotehnice și așa mai departe, așa că un comentariu general nu acoperă toate aceste sectoare. Pentru sectorul infrastructurii, pot spune că nu am mai văzut până acum și în altă parte o preocupare mai persistentă pentru finalizarea proiectelor la timp sau chiar înainte de termen. Când ai clienți atât de grijulii, lucrezi mai cu spor.

În opinia noastră, există mai multe probleme care necesită soluții paneuropene, cum ar fi inflația sau costul materialelor de construcție - niciun stat membru nu ar trebui lăsat singur. Bruxelles a făcut acest lucru cu vaccinurile COVID și cu Fondul de recuperare și rezistență și a funcționat. De ce să nu vedem că acest lucru se întâmplă și în alte domenii?

Reporter: Ce proiecte derulați

în alte țări și unde?

Alexandros Exarchou: Lista proiectelor din Grecia este destul de lungă și oricine poate citi informațiile disponibile pe site-ul nostru. Cu toate acestea, doresc să recapitulez doar câteva dintre proiectele notabile aflate în derulare (în afara României):

- Construcția liniei principale de metrou Salonic (GR) (1,9 miliarde euro);

- Fujeirah (EAU) Rafinăria Proiectului Terminal Ecomar Faza 3 (382 milioane euro);

- Kalamata - Pylos - Autostrada Methoni (GR) PPP (311 milioane euro);

- Autostrada Patra - Pyrgos (GR), tronson Kareika - Gastouni (300 milioane euro);

- Turnul Riviera (GR), proiectul Hellenikon/Riviera Atena (300 milioane euro);

- PPP Autostrada Cretei de Nord (GR), secțiunea Chersonissos - Heraklion (290 milioane euro);

- Tunelul feroviar Sepolia, Atena (GR) (151 milioane euro);

- Autostrada Cretei de Nord (GR), secțiunea Neapolis - Aghios Nikolaos (186 milioane euro);

- Proiecte aeroportuare Fraport Grecia (91 milioane euro).

Reporter: Ce cifră de afaceri ați avut anul trecut și ce estimări aveți pentru 2024?

Alexandros Exarchou: Grupul

Intrakat, compania-mamă a Aktor, a raportat o cifră de afaceri consolidată de 412 milioane de euro pentru 2023 și profitabilitate din proiecte în valoare totală de circa 5 miliarde euro, din care peste 20% provin din România. Rețineți că performanța financiară a Aktor a avut o participare redusă la aceste cifre, deoarece am finalizat achiziția în noiembrie anul trecut. Pe o bază anualizată pro forma, cifra noastră de afaceri ar depăși 800 de milioane de euro dacă am include Aktor cu întregul an.

Reporter: Câți angajați aveți?

Alexandros Exarchou: Pe lângă cei 650 de angajați și colaboratori din România, AKTOR a creat locuri de muncă pentru alte mii de oameni prin cooperarea cu un univers de sute de furnizori români și internaționali. Recrutăm în principal din România, bineînțeles din Grecia și din alte țări. În total, Grupul Intrakat are aproximativ 5.800 de angajați, pe toate piețele pe care operează la nivel mondial.

Reporter: Mulțumesc!